AUTOMOBILE CLUB VERONA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

AL BUDGET ANNUALE 2024

Egregi Consiglieri,

il Budget 2024 che mi appresto ad illustrare, è stato formulato conformemente sia al Regolamento di Amministrazione e contabilità approvato da questo C.D. il 17 settembre 2009 e sia al "Piano Generale dei Programmi e delle Attività dell'Automobile Club Verona".

Il suddetto Piano, redatto su base triennale per il periodo 2024/2026, in conformità al nuovo Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance della Federazione ACI (SMVP) e sulla base degli indirizzi strategici della Federazione 2023-2025 come adottati dall'Assemblea dell'Ente nella seduta del 27 aprile 2022, nonché dei programmi e degli obiettivi della medesima Federazione e della politica gestionale che il Consiglio Direttivo e il Direttore intendono dare all'AC.

Con riferimento al marchio Aci storico si rappresenta che l'Automobile Club Verona ha sempre mostrato molta attenzione alla storia e al prestigio delle auto d'epoca prestando la massima assistenza verso gli appassionati e i collezionisti delle stesse.

Nel 2024 sono in programma almeno tre iniziative che assicureranno la promozione del Marchio ACI Storico:

- Nel mese di febbraio 2024 è in programmazione la gara di regolarità classica denominata "Coppa Giulietta e Romeo" - Trofeo Luciano Nicolis, giunta alla sesta edizione, che ha acquisito nel 2020 la titolarità di Campionato Italiano;
- In occasione del passaggio della Mille Miglia a giugno 2024 sarà organizzata la consueta Manifestazione, denominata "Aspettando la Mille Miglia". Gli equipaggi transiteranno dove sarà allestito il controllo a timbro dando così la possibilità ai nostri ospiti di ammirare le auto che hanno fatto la storia dell'automobilismo;
- Nel mese di ottobre 2024 è in programmazione la settima edizione della Rievocazione storica della celebre gara di velocità in salita Caprino Spiazzi che tutti gli anni coinvolge centinaia di appassionati registrando un numero sempre maggiore di equipaggi iscritti alla manifestazione.

Per quanto riguarda le attività connesse al consolidamento e allo sviluppo della compagine associativa, giova evidenziare che, grazie all'impegno di tutte le componenti, Consiglio, Società, Direzione e Delegazioni, il 2023 è stato un anno positivo.

La promozione/produzione è affidata alle Delegazioni, che, oltre a garantire il presidio attento del territorio sul fronte dei servizi all'automobilista (dal pagamento del bollo all'intermediazione), assicurano ai Soci ed ai clienti in genere, un contatto reale con personale qualificato e disponibile in grado di soddisfare le reali esigenze in linea con le aspettative di risposta previste.

Questo approccio "di attenzione al socio/cliente" ha dimostrato finora la sua validità soprattutto negli anni in cui la crisi economica ha imposto alle famiglie di rinunciare a ciò che non si ritiene indispensabile.

Al **30 settembre 2023** il numero totale dei Soci è pari a 18.985 sostanzialmente stabile rispetto ai 16.874 del 2022.

Al netto di SARA, invece, A.C. Verona evidenzia un risultato di 16.747 Soci Ordinari, con un aumento di 2.092 Soci rispetto al 2022 (+14,3%), che pone l'Ente in un trend migliore della media nazionale (+8,8%), nonché di quella regionale (+9,7 %) e dell'Area Compartimentale Nord Est (+5,8%).

Ancora buona la composizione del portafoglio: sono n. 2.238 le tessere Facile Sarà, n. 2.243 le tessere Entry Level (Club), n. 1.754 moduli azienda e n. 7.209 moduli concessionari, mentre, complessivamente, le tessere Sistema e Gold sono n. 5.240.

Ottima la performance anche sul prodotto fidelizzato che registra un numero complessivo pari a 4.708 tessere rispetto alle 4.651 del 30 settembre 2022.

Per il 2024 quindi l'obiettivo è quello di confermare il trend positivo con mantenimento dell'equilibrio del portafoglio. A tale scopo, la Direzione ha affiancato alle campagne di incentivazione di ACI, un sistema premiante legato al contratto di affiliazione con diminuzione del canone in maniera proporzionale alla crescita associativa.

Proseguirà la raccolta dei coupon a marchio congiunto ACI e SARA, così da poter utilizzare i dati raccolti sia per la promozione associativa che assicurativa.

A fianco dell'utilizzo dello strumento di customer relationship management, verrà implementata l'attività di direct marketing ovvero gli avvisi postali, gli sms e le email tematiche per rammentare scadenza patente e/o revisione, possibilità di preventivi per assicurazione, promozioni per compleanno, ecc. il tutto mirato ad una fidelizzazione del cliente nonché alla sua acquisizione quale associato.

L'Automobile Club Verona concede il proprio Marchio a 21 Delegazioni, di cui 6 dirette e 15 indirette, e 2 AciPoint.

La strategia attuata dall'Ente in questi ultimi anni di gestire direttamente le delegazioni più rappresentative e quelle più vicine alla città si è dimostrata vincente, laddove il positivo andamento associativo registrato in questi anni è frutto soprattutto dell'attività dei 6 uffici gestiti direttamente, che da soli hanno sviluppato quasi l'86% della produzione associativa totale.

La Compagnia Assicurativa di bandiera sta facendo registrare un incremento provigionale che nel 2023 si mantiene stabile.

Gli ACI Point aperti di recente presso le Agenzie Sara Assicurazioni stanno generando effetti molto positivi, permettendo agli Agenti di proporre lo stesso prodotto in vendita presso le Delegazioni ACI mantenendo una buona marginalità sia per loro che per l'ACP.

La decisione di A.C.I. che negli ultimi anni ha deciso di spostare il proprio raggio di azione rafforzando sempre più il suo ruolo di Federazione sportiva automobilistica sta facendo tornare il sodalizio scaligero ai successi di un tempo.

Sul territorio di competenza l'Ente è sempre più accreditato come organizzatore serio ed affidabile ed anche nel prossimo anno, le Manifestazioni, sportive e non, organizzate saranno circa una decina, quasi un evento al mese.

Lo sport automobilistico che rappresenta un'esclusiva della nostra Federazione a livello nazionale sia con l'organizzazione diretta della gara di Campionato del mondo Rally e sia con quella del Gran Premio di Formula Uno sta andando nella medesima direzione.

In tale ambito è fondamentale incrementare ed ampliare la base dei praticanti sportivi, sviluppando quelle iniziative a sostegno dei giovani piloti in un'ottica di coinvolgimento di tutte le componenti del mondo sportivo automobilistico.

Se nel 2023 sono stati organizzati 4 Corsi Prima Licenza, Corsi di approfondimento per Piloti, Corsi di approfondimento per Navigatori e Corsi per Ufficiali di Gara, nel 2024 la volontà è quella di implementarli e migliorarli con prove pratiche su strada chiusa al traffico.

L'esperienza degli ultimi anni, fino ad oggi estremamente positiva, di re-internalizzare il ruolo di organizzatore di eventi legati allo sport dell'automobile sia ad alto che a basso contenuto agonistico ed in alcuni casi anche sotto forma di semplice raduno, sta riportando l'Ente nella sua posizione naturale di interlocutore ed attrattore di tutti gli appassionati del mondo delle quattroruote.

Oltre al Rally Due Valli, valido come Campionato Italiano Rally asfalto, nel corso del 2023 è stata realizzata con grande successo la 4^ edizione della gara di regolarità classica: "Coppa Giulietta e Romeo" in cui i partecipanti hanno potuto assaporare e godere del fascino e della bellezza della città scaligera.

La chiave degli eventi tematici e quello dei raduni automobilistici sotto forma di incoming turistico che ha funzionato particolarmente bene negli anni passati, è continuata con la 7^ edizione dell'evento "La Rossa incontra il Rosso" e con il ritorno della tappa veronese di ACI Neve.

Lo slalom in Folgaria, a cui nel 2023 avevano partecipato più di 100 iscritti, che è diventata ormai un appuntamento fisso per i Soci e per gli Sci Club di Verona e Provincia, sarà riproposto anche nel 2024.

Il Raduno Ferrari, che nel 2024 festeggerà la sua 8^ Edizione, farà visita ad un'altra prestigiosa Cantina vinicola abbinando le eccellenze italiane del vino e quelle del Cavallino di Maranello e coniugando sapientemente bellezza, arte e territorio.

Proseguiranno le iniziative relative alla Sicurezza ed Educazione stradale al fine di coinvolgere un numero sempre maggiore di ragazzi – futuri automobilisti - a cui trasmettere le basi per sviluppare la cultura della Sicurezza Stradale, piattaforma imprescindibile della nostra mission istituzionale.

Automobile Club Verona da sempre è impegnato in iniziative di formazione e sensibilizzazione alla cultura della prevenzione e della sicurezza, organizzando e gestendo iniziative rivolte soprattutto agli studenti per prevenire gli incidenti stradali e promuovere i valori della mobilità sostenibile.

In particolare si fa riferimento all'iniziativa "Giovani in Strada", giunta al suo 13° anno, che coinvolge ogni anno migliaia di ragazzi essendo, peraltro, all'interno della manifestazione fieristica denominata "Job&Orienta" che dura tre giorni e coinvolge più di 75.000 ragazzi, tra i 16 e i 21 anni, provenienti da tutta Italia.

In tale contesto l'Automobile Club organizza sessioni di guida sicura, percorsi di educazione stradale attraverso l'uso di un simulatore di ribaltamento e i simulatori di guida Ready2Go, nonché percorsi alcool test con appositi occhiali che simulano la

variazione del tasso alcolemico di 0,5.

Le previsioni per l'anno 2024 sono state formulate sulla base dei dati desunti dal bilancio di verifica a tutto il 30 settembre 2023, nonché dal consuntivo 2022.

Sono stati inoltre presi in considerazione tutti gli specifici fatti gestionali che influiranno sul prossimo esercizio.

La predisposizione del Budget annuale è stata formulata in termini economici di competenza dove l'unità elementare è il conto e raffigura in cifre il piano generale delle attività dell'Ente elaborato dal Direttore e deliberato su proposta dello stesso.

Il budget annuale si compone del Budget Economico, del Budget degli investimenti/dismissioni, del Budget di Tesoreria, del Budget annuale riclassificato, del Budget economico pluriennale e del piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, nonché delle Relazioni del Presidente e dei Revisori Contabili.

Passiamo ora ad analizzare ogni singolo documento di Budget.

- **Budget Economico**

QUADRO RIEPILOGATIVO BUDGET ECONOMICO				
	Budget	Budget	Variazioni	
	2023	2024	importo	%
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.716.840,00	1.932.000,00	215.160,00	12,53%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.699.828,00	1.883.000,00	183.172,00	10,78%
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	17.012,00	49.000,00	31.988,00	
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15 + 16 - 17 ± 17 bis)	- 1.970,00	- 20.000,00	-18.030,00	-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18 - 19)	-	-	-	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	15.042,00	29.000,00	13.958,00	
Imposte sul reddito dell'esercizio	10.000,00	24.000,00	14.000,00	-
UTILE DELL'ESERCIZIO PRESUNTO AL 31/12/2020	5.042,00	5.000,00	-42,00	

Tab. 1

Andando ad analizzare Il Budget economico 2024 nelle risultanze differenziali si nota che, il totale del valore della produzione presenta una variazione in aumento pari al 12,53% sul dato del budget 2023.

Anche i costi della produzione registrano un aumento pari al 10,78%.

Andiamo ora ad analizzare i valori riportati in Tab. 1.

A- VALORE DELLA PRODUZIONE

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni.

In base alla riclassificazione del Bilancio secondo il nuovo RAC troviamo all'interno di questa voce tutte le entrate derivanti da vendite e prestazioni di servizi tra cui quote sociali, proventi ufficio assistenza automobilistica, proventi per riscossione tasse di circolazione.

DESCRIZIONE	IMPORTI			
	Budget assestato 2023	Budget 2024	Variazioni importo	Variazioni %
Ricavi per le vendite	2.000,00	1.000,00	-1.000,00	
Ricavi delle prestazioni	1.258.130,00	1.384.000,00	125.870,00	10,00%
TOTALE	1.260.130,00	1.385.000,00	124.870,00	9,91%

Gli importi previsti per tali voci si differenziano dalle previsioni del budget 2023 per maggiori ricavi relativi alle quote sociali e ai proventi dell'assistenza automobilistica.

5) Altri ricavi e proventi.

All'interno di questa voce troviamo in via prevalente quelle entrate che derivano dalle provvigioni Sara assicurazioni, da canoni di convenzione marchio, da locazioni e sub-locazioni attive e da rimborsi spese.

DESCRIZIONE	IMPORTI			
	Budget assestato 2023	Budget 2024	Variazioni importo	Variazioni %
Altri ricavi e proventi	456.710,00	547.000,00	90.290,00	19,77%
TOTALE	456.710,00	547.000,00	90.290,00	19,77%

Gli importi previsti nel budget 2024 differenziano dalle previsioni dell'anno 2023 per maggiori ricavi relativi all'aumento della locazione dell'ufficio al piano terra e all'aumento dei canoni di affiliazione delle delegazioni.

B- COSTI DELLA PRODUZIONE

6) Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci.

Qui troviamo tutti quei costi imputabili all'acquisto di cancelleria e materiale vario di consumo.

DESCRIZIONE	IMPORTI			
	Budget assestato 2023	Budget 2024	Variazioni importo	Variazioni %
Costi per materiale di consumo e merci	4.000,00	5.500,00	1.500,00	37,50%
TOTALE	4.000,00	5.500,00	1.500,00	37,50%

La variazione in aumento dei costi previsti in tale voce deriva da maggiori acquisti di beni di consumo.

7) Spese per prestazioni di servizi.

Questa sezione di costi è alimentata dal maggior numero di sottoconti in quanto all'interno troviamo i costi relativi alla fruizione di servizi da terzi.

DESCRIZIONE	IMPORTI			
	Budget assestato	Budget	Variazioni	
	2023	2024	importo	%
Acquisizione di servizi	867.628,00	914.764,00	47.136,00	5,43%
Consulenze, collaborazioni e altre perst	19.400,00	18.000,00	- 1.400,00	-7,22%
Compensi organi di amministr. e di contr	4.600,00	4.500,00	- 100,00	- 2,17%
Oneri bancari	6.000,00	9.736,00	3.736,00	62,27%
TOTALE	897.628,00	947.000,00	49.372,00	5,50%

La variazione principale indicata nella voce “acquisizione di servizi” deriva dalle maggiori spese previste per l’organizzazione degli eventi pari ad euro 34.000 e da maggiori costi per le spese telefoniche.

8) Spese per godimento di beni di terzi.

Sono i costi sostenuti dall’Ente in virtù di contratti di noleggio delle attrezzature d’ufficio, dei contratti di locazione e sub locazione passiva e le spese condominiali.

DESCRIZIONE	IMPORTI			
	Budget assestato	Budget	Variazioni	
	2023	2024	importo	%
Noleggi	5.000,00	12.000,00	7.000,00	140,00%
Fitti passivi	91.500,00	85.000,00	-6.500,00	-7,10%
Spese condominiali	36.000,00	33.000,00	-3.000,00	-8,33%
TOTALE	132.500,00	130.000,00	- 2.500,00	-1,89%

La variazione deriva dall’aumento dei noleggi relativi alle stampanti e agli impianti antifurto e dalla diminuzione degli affitti passivi.

9) Costi del personale.

Rappresentano tutti quei costi riconducibili al personale in servizio di cui alla sotto indicata pianta organica.

DESCRIZIONE	IMPORTI			
	Budget assestato	Budget	Variazioni	
	2023	2024	importo	%
Salari e stipendi	63.000,00	56.000,00	- 7.000,00	-3,97%
Oneri sociali	10.000,00	11.000,00	1.000,00	10,00%
Trattamento di fine rapporto	2.000,00	3.000,00	1.000,00	50,00%
TOTALE	75.000,00	70.000,00	- 5.000,00	- 6,67%

Le variazioni in diminuzione dei costi del personale nascono dalla diminuzione dei

contratti di collaborazione.

10) Ammortamenti e svalutazioni.

Comprende al suo interno tutti i costi valorizzati per quote di ammortamento relative all'esercizio. Sono state stimate in modo prudenziale le svalutazioni dei crediti.

DESCRIZIONE	IMPORTi			
	Budget assestato 2023	Budget 2024	Variazioni importo	Variazioni %
Ammortamento immobilizzaizoni immater	6.600,00	7.500,00	900,00	13,64%
Ammortamento immobilizzaizoni materer	59.550,00	71.500,00	11.950,00	20,07%
Svalutazione crediti	0,00	0,00	-	-
TOTALE	66.150,00	79.000,00	12.850,00	19,43%

11) Variazioni Rimanenze.

Comprende al suo interno tutti i costi e ricavi valorizzati al costo di acquisto delle rimanenze relative all'esercizio. Trattasi di testi e pubblicazioni acquistati per la rivendita.

DESCRIZIONE	IMPORTi			
	Budget assestato 2023	Budget 2024	Variazioni importo	Variazioni %
Rimanenze Iniziali	3.957,00	5.000,00	- 1.043,00	-26,36%
Rimanenze Finali	- 3.957,00	- 4.000,00	- 43,00	1,09%
TOTALE	0,00	1.000,00	1.000,00	

14) Oneri diversi di gestione.

Comprende al suo interno tutti gli altri costi di gestione come per esempio principalmente le aliquote versate all'Ente nazionale (euro 570.000), l'iva indetraibile su acquisti e spese relative all'attività istituzionali e promiscue (euro 16.500), imposte contributi e tasse varie (euro 30.500) e infine altri oneri diversi (euro 2.500).

DESCRIZIONE	IMPORTI			
	Budget assestato 2023	Budget 2024	Variazioni importo	Variazioni %
Altri oneri diversi di gestione	524.550,00	650.500,00	125.950,00	24,01%
TOTALE	524.550,00	650.500,00	125.950,00	24,01%

C- PROVENTI FINANZIARI

16) Altri proventi finanziari.

Comprende al suo interno i ricavi, valorizzati per interessi attivi che matureranno sul deposito del c/c bancario.

DESCRIZIONE	IMPORTi			
	Budget assestato 2023	Budget 2024	Variazioni importo	Variazioni %
Interessi su C/C e depositi bancari	30,00	0,00	-	-
TOTALE	30,00	0,00	-	-

17) Interessi e altri oneri finanziari.

Comprende al suo interno i costi finanziari, valorizzati per interessi passivi che matureranno nell'anno relativamente al finanziamento in essere e agli oneri di natura finanziaria. Si ricorda che attualmente la riscossione delle tasse auto e delle pratiche automobilistiche avviene attraverso il circuito MOONEY quindi non è più necessario stipulare le polizze fidejussorie legate a tali attività.

DESCRIZIONE	IMPORTI			
	Budget assestato 2023	Budget 2024	Variazioni importo	Variazioni %
Interessi passivi	2.000,00	20.000,00	18.000,00	-
TOTALE	2.000,00	20.000,00	18.000,00	-

20) Imposte sul reddito d'esercizio.

Nel presente paragrafo deve essere indicato l'ammontare complessivo delle imposte calcolate sul reddito d'esercizio, nonché la diminuzione/incremento rispetto alle previsioni economiche del 2023 assestata alla data di predisposizione della relazione.

DESCRIZIONE	IMPORTI			
	Budget assestato 2023	Budget 2024	Variazioni importo	Variazioni %
Imposte sul reddito dell'esercizio	10.000,00	24.000,00	14.000,00	-
TOTALE	10.000,00	24.000,00	14.000,00	-

➢ Budget degli Investimenti / dismissioni

Il Budget degli investimenti/dismissioni (Allegato 2), redatto in conformità al Regolamento di Amministrazione e Contabilità, contiene l'indicazione degli investimenti/dismissioni che si prevede verranno effettuati nell'esercizio di competenza.

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	
Totale Immobilizzazioni Immateriali	12.000,00
Totale Immobilizzazioni Materiali	78.000,00
Totale Immobilizzazioni Finanziarie	
TOTALE IMMOBILIZZAIZONI	90.000,00

Tab. 2

In relazione all'importo indicato nella riga "Immobilizzazioni Immateriali" pari ad euro 12.000 si precisa che è previsto un investimento per il nuovo software di contabilità. In relazione alla riga "Immobilizzazioni Materiali" pari ad euro 78.000 è previsto un investimento per l'acquisto di beni elettronici ed arredamenti per € 20.000, e per l'importo restante l'investimento di una porzione di un immobile.

➢ Budget di tesoreria

Nella valorizzazione del Budget di Tesoreria (Allegato 3), si sono tenuti presenti i flussi in entrata e in uscita degli anni precedenti prevedendo, in via cautelativa, per la particolare situazione economica che sta affrontando il nostro paese, la possibilità di avere minori flussi in entrata dovuti a riscossione di crediti posticipata.

BUDGET DI TESORERIA	
SALDO FINALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 31/12/2023 (A)	**60.000,00**
TOTALE FLUSSI IN ENTRATA ESERCIZIO 2024 (B)	8.840.000,00
TOTALE FLUSSI IN USCITA ESERCIZIO 2024 (C)	8.880.000,00
SALDO FINALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 31/12/2024 (D = A + B - C)	**20.000,00**

Tab. 3

➢ Budget annuale riclassificato

Il documento (Allegato 4) è una riclassificazione del budget economico così come previsto dal regolamento di Amministrazione e contabilità dell'A.C. Verona. Trattandosi di una riclassificazione del budget annuale, il risultato economico finale d'esercizio corrisponde a quello del budget annuale attualmente in contestuale sede di approvazione.

➢ Budget economico pluriennale

Il budget economico pluriennale (Allegato 5) è rappresentato dal budget economico riclassificato proiettato per un periodo di tre anni. La prima annualità del budget coincide con il budget economico annuale riclassificato. Per quanto riguarda l'anno 2025 e l'anno 2026 si è tenuto conto della prevedibile evoluzione della gestione dell'Ente.

➢ Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio

Il piano (Allegato 6) è formato da 3 documenti, e precisamente:

- piano degli obiettivi per attività, con suddivisione dei costi della produzione per competenza economica;
- piano degli obiettivi per progetti;
- piano degli obiettivi per indicatori, così come desunto dagli obiettivi di performance organizzativa dell'A.C.;

Tale piano mette in evidenza gli obiettivi prefissati per il raggiungimento del programma delle attività che l'Ente intende porre in essere e i costi relativi.

Il piano degli obiettivi per indicatori è stato redatto sulla base degli obiettivi che annualmente la sede centrale fissa a carico del direttore, integrandolo con gli obiettivi dell'Ente.

➢ Pianta organica del personale

PIANTA ORGANICA DEL PERSONALE IN SERVIZIO
AUTOMOBILE CLUB VERONA
Personale di ruolo

Area d'inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti	Posti vacanti
AREA FUNZIONARI	2	0	2
AREA ASSISTENTI	2	2	0
TOTALE	4	2	2

➢ Razionalizzazione e contenimento della spesa.

Si fa presente che, con Delibera del Consiglio Direttivo n. 70 del 19/12/2022, l'Ente ha provveduto ad adottare, per il triennio 2023-2025, il Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013.
Le previsioni economiche per l'esercizio 2024 sono state formulate nel rispetto degli obiettivi complessivi fissati dal succitato Regolamento.

➢ Piano di risanamento pluriennale

Con l'utile previsto a budget 2024 viene ulteriormente diminuito il deficit patrimoniale e si prevede di concludere il piano di risanamento dell'Automobile Club Verona nell'anno 2025. Le tabelle sottostanti illustrano il deficit presunto a fine 2023, la situazione al 31/12/2024 e il piano di risanamento.

Tabella dimostrativa del riassorbimento del deficit patrimoniale

Budget anno 2024	
Deficit patrimoniale presunto al 31/12/2023	14.435,00
+ Utile assestato previsto per l'esercizio 2024	5.000,00
= Deficit patrimoniale presunto al 31/12/2024	**9.435,00**

Anni	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit patrimoniale
2025	10.000,00	*aumento dei proventi relativi all'organizzazione di eventi	0,00
		*aumento dei proventi delle locazioni di uffici di proprietà	
		*aumento dei proventi SARA derivanti dalla riorganizzazione rete	
		*incremento dei proventi dell'attività di assistenza auto per effetto	

Per quanto sopra illustrato si propone l'approvazione del Bilancio di Previsione per l'esercizio 2024.

Verona, 16 ottobre 2023

Il Presidente
F.to dott. Adriano Baso